



VILLE ET AMÉNAGEMENT DURABLE

L'AGRICULTURE URBAINE AU CŒUR DU PROJET URBAIN

LYON - SEPTEMBRE 2020

NICOLAS BRULARD – NBRULARD@GALLY.COM

LES FERMES
DE GALLY 



AFAUP
Association Française
d'Agriculture Urbaine Professionnelle

Interreg 
North-West Europe
GROOF
European Regional Development Fund

L'agriculture urbaine – 3 points de vue



**LES FERMES
DE GALLY**



Interreg 
North-West Europe
GROOF
European Regional Development Fund



Interreg 
North-West Europe
GROOF
European Regional Development Fund

**LES FERMES
DE GALLY**

Notre approche économique et territoriale de l'Agriculture urbaine





AFAUP
Association Française
d'Agriculture Urbaine Professionnelle

Acteur pour développer les agricultures urbaines

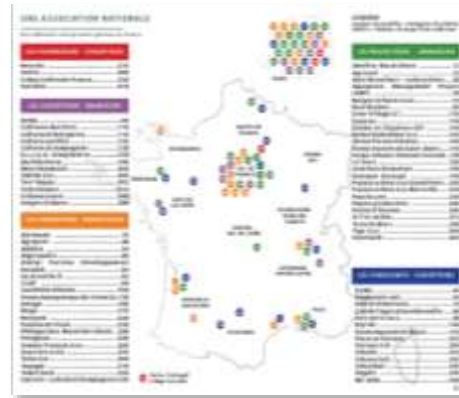
FÉDÉRER

les initiatives positives

80 adhérents
76 ha cultivés
600 sites exploités
575 emplois

COMMUNIQUER

en bon ambassadeur



ACCOMPAGNER

cette industrie naissante

Collèges techniques

- Juridique
- Relations institutionnelles
- Communication
- Rayonnement territorial
- Technique
- Groupement d'achats

Charte AFAUP

Ateliers techniques



L'agriculture urbaine sous toutes ses formes

L'agriculture urbaine
du particulier et de
l'entreprise



Les micro-fermes
urbaines



Les fermes
historiques et
périurbaines



Les jardins collectifs



Les fermes urbaines
spécialisées



Les serres en toitures – Projet Groof



Les serres en toitures – Projet Groof



Les serres en toitures – Projet Groof



Les serres en toitures – Projet Groof

DES COMPÉTENCES TRANSVERSALES



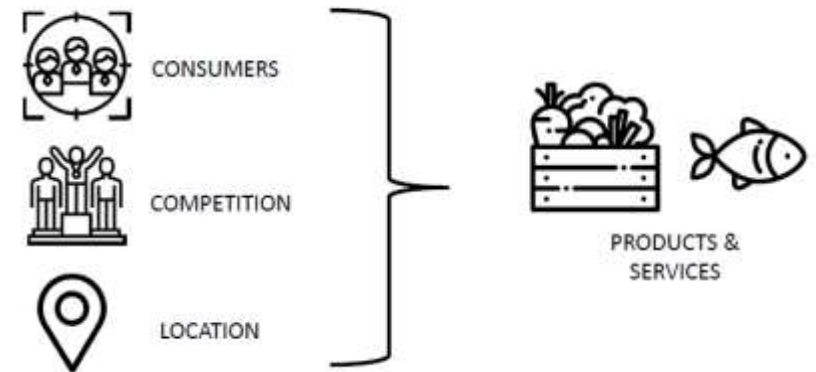
LE CONTEXTE DE L'AGRICULTURE URBAINE

Urban Farmers La Haye

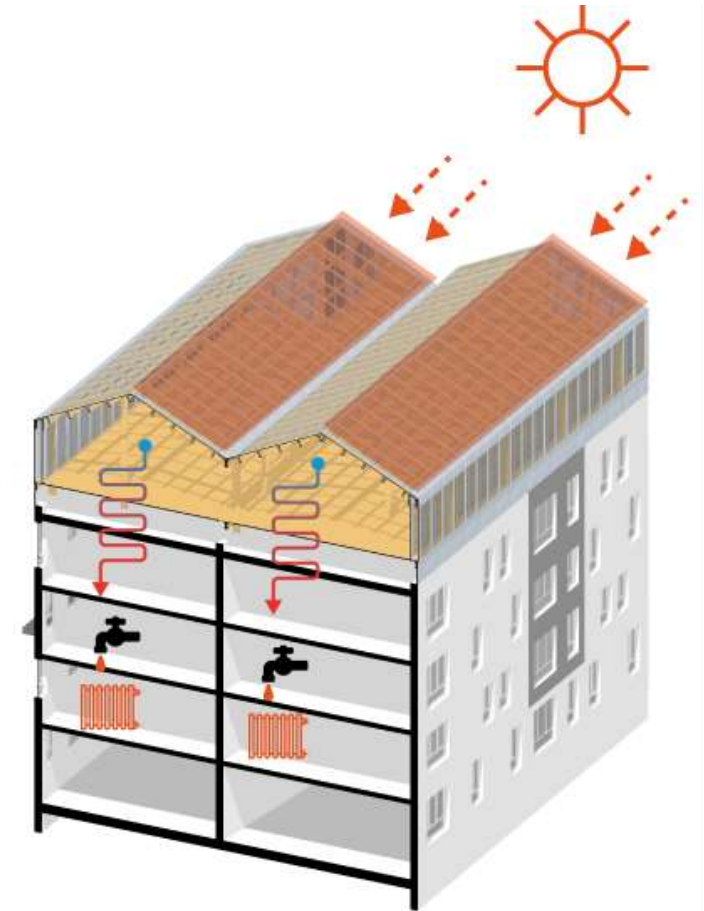


Ce qu'ils ont fait

Ce qu'ils auraient dû faire



Symbiose, agriculture et énergie chez un bailleur social



Les Jardins Perchés : une serre qui peine à trouver son producteur

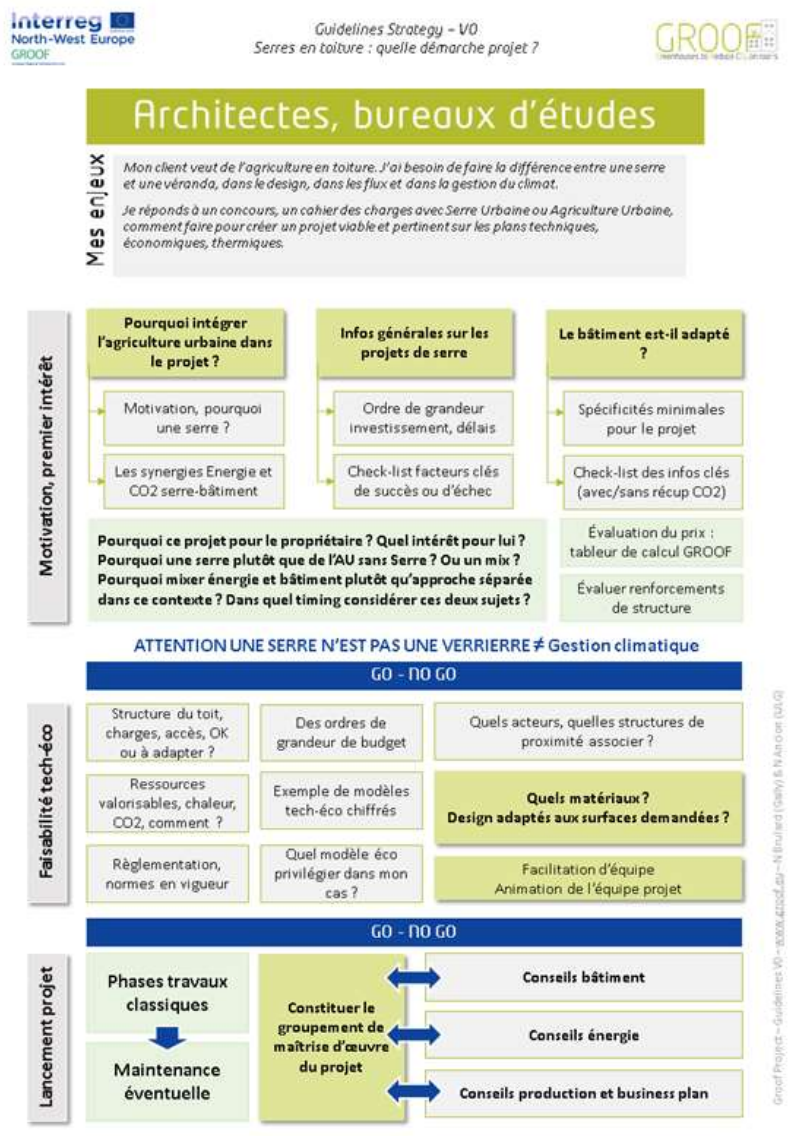


La Ferme Urbaine de St Denis



CONDITIONS DE RÉUSSITE

Un projet pour qui ? La maîtrise d'usages au cœur du projet



La conduite du projet et la recherche du modèle économique selon les acteurs

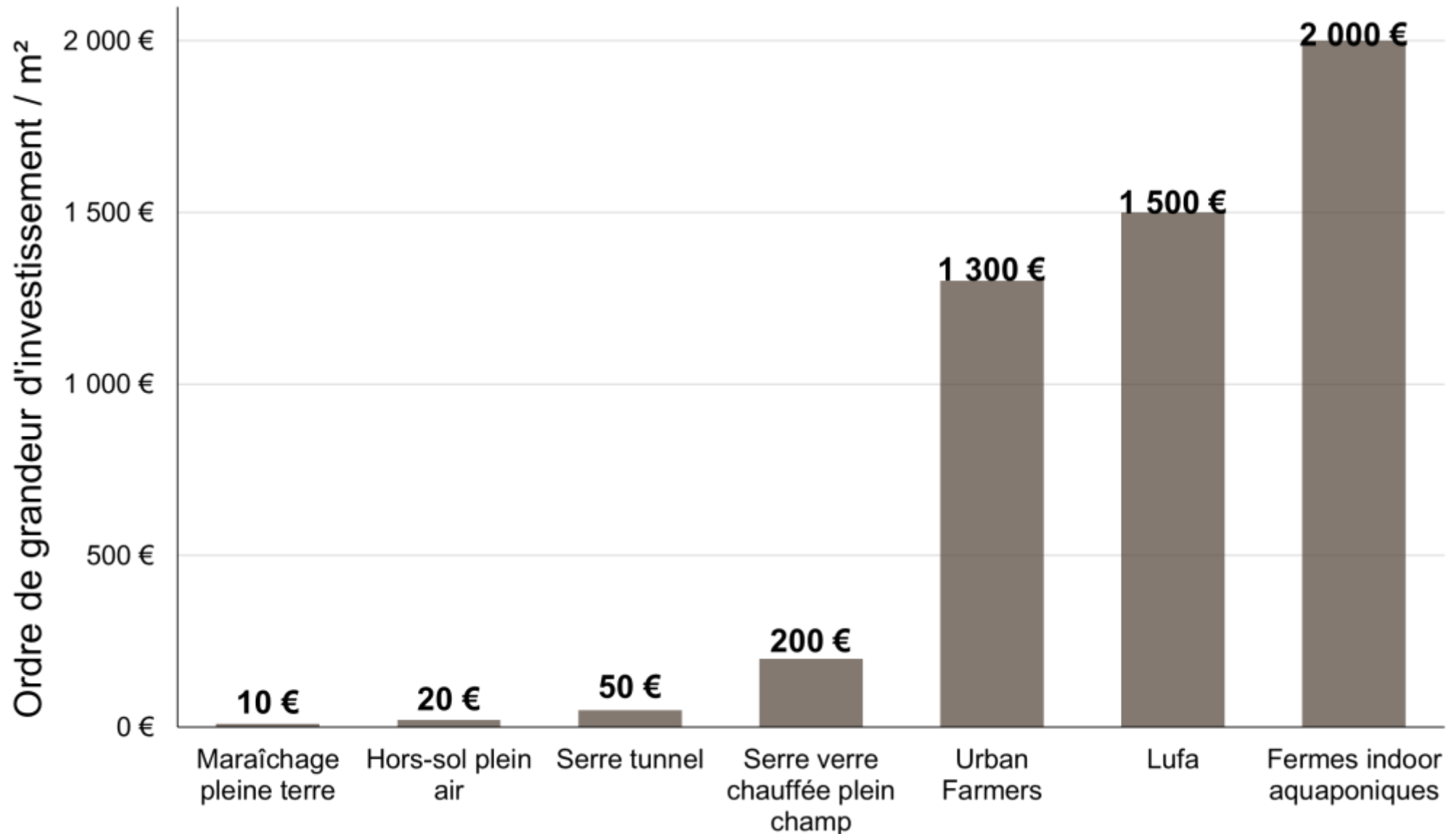
- Propriétaires de toitures
- Architectes, bureaux d'études
- Financeurs publics et privés
- Fermier urbain – producteur

La question centrale : **WHY ?**

- Maîtrise d'œuvre / Maîtrise d'usages

L'acteur indispensable : **l'exploitant**

Ordres de grandeur de coûts d'investissement



Avoir un modèle d'exploitation réaliste et viable

La main d'œuvre d'exploitation au cœur du sujet (~40% du CA)

Trouver un exploitant, l'impliquer et le garder tout au long du projet

Imaginer un plan B

Intégrer la montée en puissance et en compétence des équipes

Un projet attractif, évolutif et viable pour les exploitants

On ne peut pas tout savoir !

Besoin d'une équipe projet compétente et complémentaire

Rester en phase avec ses compétences et son objectif

Construire un modèle de fonctionnement réaliste

Confrontez à des rendements et temps de travail de producteurs expérimentés

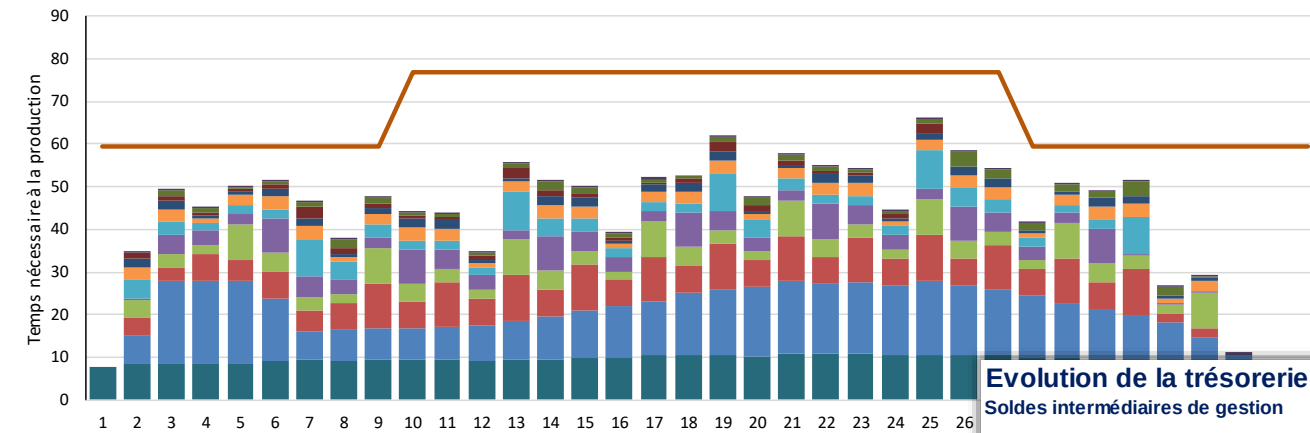
Valider les prix de vente et les marchés non validés, pour ne pas croire à des niches hypothétiques

Se focaliser sur les activités clés, pas d'ultradiversification

Réfléchir les coûts évités et l'économie circulaire

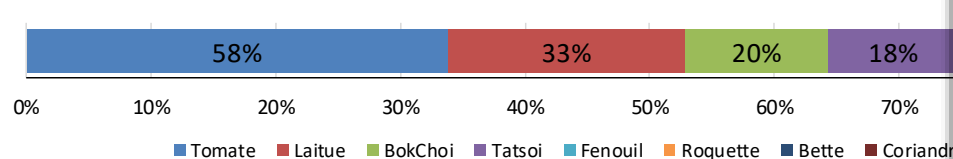
Des outils et des indicateurs pour soutenir et évaluer les projets

Temps de production

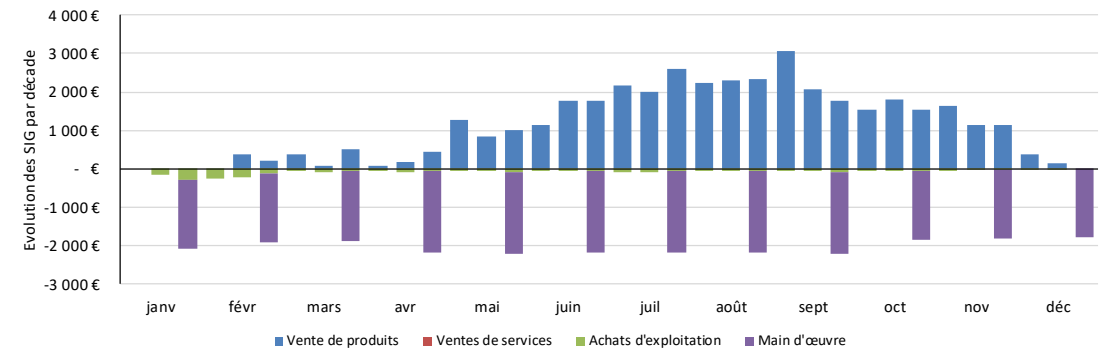


Temps de Management Tomate Laitue BokChoi Tatsoi
Roquette Bette Coriandre Persil Origami

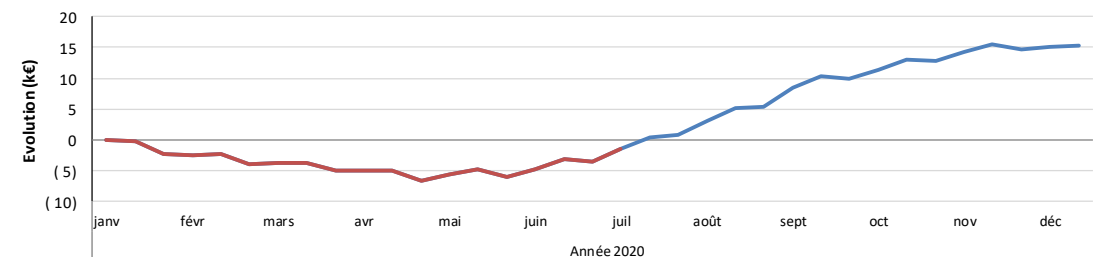
Cumul des temps de travaux (% par culture)



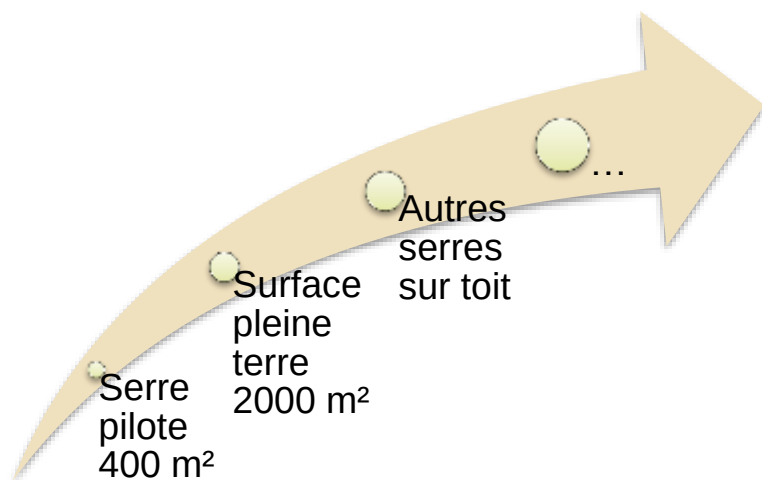
Evolution de la trésorerie Soldes intermédiaires de gestion



Evolution de la trésorerie au fil du projet



Mise en place d'un projet progressif



Un modèle économique qui se développe progressivement pour valider les hypothèses étape par étape.



Au service d'une vision de la ville verte, qui permet de raisonner sur des surfaces au sol, en toiture, sous serre ou en plein air, ...



En synthèse

Why ?

Vérifier que la serre est en adéquation avec le projet

S'assurer que délais et budgets sont tenables et bornés

Avec qui ?

Équipe complémentaire et motivée !

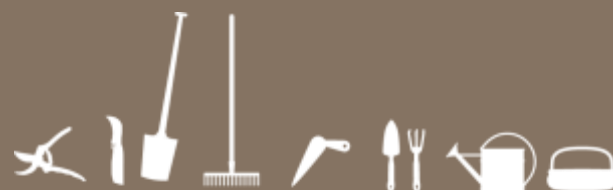
Un exploitant et un projet attractif pour d'autres au cas où

Quoi ?

Surface minimum ?

Produits ? Services ? Main d'œuvre ? Distribution ? Diversitification ...

Alternatives et plans B



AGRICULTEURS ET JARDINIERS
DEPUIS 1746