



(R)éveillons nos pratiques

Co-organisé avec



Avec  
le soutien



**La Région**  
Auvergne-Rhône-Alpes



Cofinancé par  
l'Union européenne

# Les approches systémiques basées sur le Vivant comme matrices de l'aménagement et facteurs de résilience des territoires

03 avril 2025

# Programme

14h : **Mot d'accueil**, objectifs et déroulé de l'atelier, par Claire Vilasi - VAD

14h010 : **Introduction à l'approche systémique basée sur le vivant**

- Ménager les territoires pour régénérer le vivant et garantir la qualité de vie, par Sébastien Maire, Délégué Général de France Villes et territoires Durables
- Interroger les regards et relations au vivant : principes et éléments de réflexions pour bifurquer au sein des territoires, par Aura Hernandez, NUNAAT et Jordan Peyret, NATURALIA

15h10 : **Atelier en sous-groupe**

16h40 : **Conclusion et ressources** pour aller plus loin

- Bilan de l'après-midi et ressources clés complémentaires, par France Villes et territoires Durables, Nunaat, Naturalia
- Présentation des outils de l'Office Français de la Biodiversité, par Héloïse Gautier, OFB

# Objectifs

- Introduire et appliquer la **pensée systémique** à l'aménagement des programmes urbains
- Faire valoir les **approches intégrées** (pluri-thématiques) et **collaboratives** (multi-acteurs) de l'aménagement
- Construire ensemble les **points majeurs** pour une feuille de route de requalification d'un quartier
- Identifier les **acteurs** à associer aux projets, **une méthode participative et des ressources** pour sa mise en oeuvre opérationnelle

# Ville & Aménagement Durable

- **Acteurs de la construction et de l'aménagement durables** en Auvergne-Rhône-Alpes
- Un réseau **de 2000 professionnels** (dont plus de 460 adhérents)
- Pour **s'informer, se former, débattre et co-construire de nouveaux standards**
- Des **actions collectives** où les membres sont les premiers contributeurs et le moteur de l'activité



# Les actions collectives en 2025



## Groupe de travail / communauté

- **Ecrains®**
- **Bâtiment & santé**
- **RE2020**
- **CO-Lab'**
- **Réemploi**
- **Réhabilitation**
- **Aménagement des territoires**
  - Urbanisme et santé
  - Dynamiques territoriales
  - Résilience des territoires (en partenariat avec le GRAIE)
  - Logistique urbaine
  - Paysage
  - **Biodiversité**

## Cycle thématique

- **Agriculture urbaine**
- **Ecomatériaux**

## Démarche

- **Ecrains®**



## Renforcer la prise en compte de la biodiversité/du vivant dans les projets de construction, réhabilitation et d'aménagement

Sensibiliser  
acculturer aux enjeux

Former

Améliorer le processus de projet  
et accompagner le changement  
de posture

Fournir des recommandations  
techniques

Mettre à disposition des bases de  
données et d'acteurs

Développer des partenariats avec  
la recherche

Mettre en lumière les opérations  
démonstratrices associées à de  
l'évaluation



## A retrouver sur notre site internet

- **Annuaire** collaboratif en ligne
  - Membres du GT Biodiversité
  - Acteurs ressources
- **Etat des lieux** travaux des partenaires (AURA-HLM, OFB, CSTB, EchoPaysage/Ville de Lyon, Cerema, CIRIDD, Scop les 2 Rives, URCAUE)
- **Supports réunions plénières**
- **Enquête adhérents**
- **Replay des webinaires**  
« **Vendredi c'est biodiv** »

## En cours

- **Glossaire** du vivant
- **Prochaine réunion en juin**
- 2 prochains webinaires les 16 et 21 novembre
  - *A l'écoute de vos propositions de sujets à traiter pour les prochaines dates : 16 mai et 21 novembre*



# Quelques événements éclairants

## AG VAD « nos territoires vecteurs d'habitabilité »

Le 11 décembre 23 à Villeurbanne



## Parlement du vivant

Le 18 octobre à Annecy



## Forum des adhérents (économie régénérative + fresque du sol)

Le 21 mars au Bourget-du-Lac



# Prochains événements



4 avril 2025

Visite



**Citadelle : réhabilitation et changement d'usage**

Réhabilitation d'un parking en établissement d'enseignement supérieur

📍 Lyon (69)



10 avril 2025

Webinaire

**Matériaux bio et géosourcés**

Quels enseignements issus de 17 programmes immobiliers de la Métropole de Lyon ?

Horaires : 11h à 12h30 Dans le cadre de la Plateforme des acteurs du BTP de la Métropole de Lyon, Ville & Aménagement Durable a réalisé en 2024 une analyse transversale de programmes immobiliers de la Métropole de Lyon, construits avec des (...)

📍 Visio (zoom)



11 avril 2025

Atelier Conférence

**Promouvoir des situations de travail favorables à la santé dans l'éco-construction**

Santé humaine et environnementale de la mise en œuvre à l'habité

Comment construire des situations de travail favorables à la santé ? C'est la question que s'est posé le groupe de travail « bâtiment et santé » de VAD à la quelle s'est associée OIKOS en 2024.

📍 DREAL



15 mai 2025

Visite



**Visite de l'éco-hameau des Granges à la Motte-Servolex**

Focus sur 74 logements en biosourcés et le site pilote de terres fertiles

📍 La Motte Servolex (73)

▼ En visio



# Introduction à l'approche systémique basée sur le vivant



# Ménager les territoires pour régénérer le vivant et garantir la qualité de vie

→ Voir support S. Merle



Certification MASE



Membre de l'UPGE



Membre du COS-

FRB



Membre de Vigi-DNA



Membre de l'IENE



Prix du génie écologique 2018



### Votre projet d'aménagement

- Énergies renouvelables
- Ressources naturelles
- Infrastructures linéaires
- Hydrauliques et milieux aquatiques
- Planification territoriale
- Immobilier et Aménagements urbains
- Travaux Spéciaux et Encadrés

### Nos expertises écologiques

- Études naturalistes – Conseils
- Dossiers réglementaires et Concertation
- Zones humides – ADN Environnemental
- Maîtrise d'œuvre et génie écologique
- Coordination et Suivi environnemental
- Cartographie – SIG
- Recherche & Développement

# alkios



Société de conseil et d'ingénierie écologique



Bureau d'études, de conseil et d'expertise en ingénierie écologique



Organisme de formation spécialiste du Vivant



Bureau d'études implanté en Guyane et intervenant sur les Antilles et la Guyane



Bureau d'études et études spécialisées en ingénierie environnementale

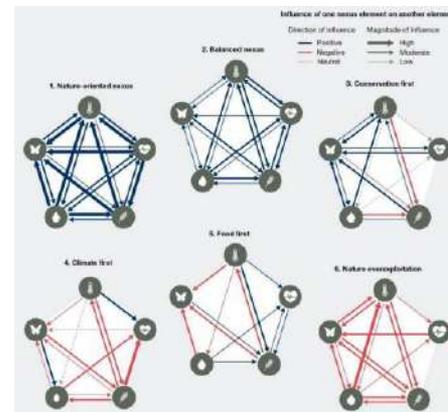


Bureau d'études conseil en Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE)



# La recherche de co-bénéfices et d'équilibre entre les enjeux

Nexus archetype	Nexus element					Impacts on each nexus element under each nexus archetype
	Biodiversity	Water	Food	Health	Climate	
1. Nature-oriented nexus	▲▲▲	▲▲	▲	▲	▲▲	▲▲▲ Highly positive
2. Balanced nexus	▲	▲	▲▲	▲▲	▲	▲▲ Moderately positive
3. Conservation first	▲▲	~	▼▼	~	▲	▲ Slightly positive
4. Climate first	▼	~	▼▼	▲	▲▲	~ Variable
5. Food first	▼▼	▼	▲	▲	▼▼	▼ Slightly negative
6. Nature overexploitation	▼▼	~	▼▼	▼	▼▼	▼▼ Moderately negative
						▼▼ Highly negative



- Les solutions doivent permettre **répondre simultanément à différents enjeux** sans en compromettre d'autres
- Les SfN sont : « Les actions visant à **protéger, gérer de manière durable et restaurer des écosystèmes naturels ou modifiés** pour relever directement les **défis de société** de manière efficace et adaptative, tout en **assurant le bien-être humain** et en produisant des **bénéfices pour la biodiversité** ».



IPBES (2024). Summary for Policymakers of the Thematic Assessment Report on the Interlinkages among Biodiversity, Water, Food and Health of the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services. McElwee, P. D., Harrison, P. A., van Huysen, T. L., Alonso Roldán, V., Barrios, E., Dasgupta, P., DeClerck, F., Hamačková, Z. V., Hayman, D. T. S., Herrero, M., Kumar, R., Ley, D., Mangalagu, D., McFarlane, R. A., Paukert, C., Pengue, W. A., Prist, P. R., Ricketts, T. H., Rounsevell, M. D. A., Saito, O., Selomane, O., Seppelt, R., Singh, P. K., Sitas, N., Smith, P., Vause, J., Molua, E. L., Zambrana-Torrel, C., and Obura, D. (eds.). IPBES secretariat, Bonn, Germany. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.13850290>.

Cohen-Shacham, E., Walters, G., Janzen, C. and Maginnis, S. (eds.) (2016). Nature-based Solutions to address global societal challenges. Gland, Switzerland: IUCN. xiii + 97pp.



**Atelier prospectif** d'expérimentation et de création de connaissances des modèles d'aménagement pour des territoires vivants grâce à **la recherche et le développement en sciences humaines, sociales et comportementales**

Intégrer la complexité dans les projets et non à l'inverse



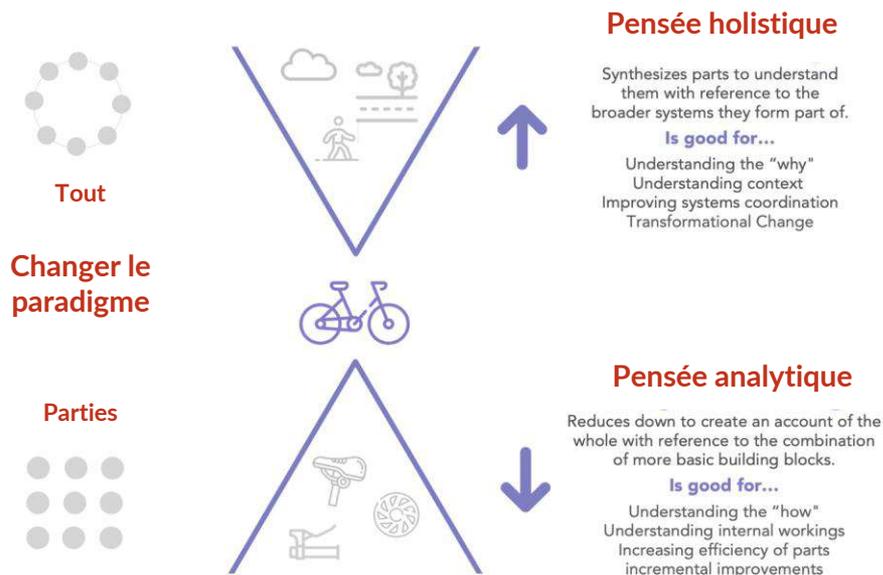
**R/D Sociale -**  
Valeur sociétale des transformations urbaines

**Formations**  
Objectifs de développement intérieur

**Interventions**  
transformatrices des pratiques et des gouvernances



## Comment adopter la logique de systèmes dans l'aménagement du territoire ?



*Un paradigme est le fondement qui façonne notre façon de voir le monde. Il s'agit des hypothèses et des méthodes à partir desquelles nous construisons nos théories.*

# Atelier



## Objectifs

- S'inspirer des démarches existantes
- Introduire la pensée systémique appliquée à l'aménagement du territoire
- S'entraîner collectivement à la lecture systémique d'un site et développer les questions clés de compréhension systémique
- Explorer le design de projet pour un aménagement régénératif
- Identifier les ressources et les outils clés des solutions fondées sur la Nature (SfN)

## Questions clés

- **[Compréhension systémique]** Quels diagnostics préalables mener pour élaborer un état des lieux socio-environnemental du quartier Rive Verte en amont du projet ?
- **[Impacts]** Comment la réhabilitation du quartier favorise-t-elle la préservation et la régénération du vivant à l'échelle du projet avec des co-bénéfices ?
- **[Points de bascules]** A travers ce projet, quels sont les co-bénéfices recherchés pour la transformation socio-environnementale (économie, inclusion, biodiversité, emploi...) de l'ensemble du territoire et pour ses acteurs ?
- **[Gouvernance]** Quelles nouvelles alliances ou comment associer les divers acteurs locaux et parties prenantes aux différentes étapes du projet (de la phase d'idéation à la fin de vie du projet et la phase recyclage) ?

# Déroulé & Consignes

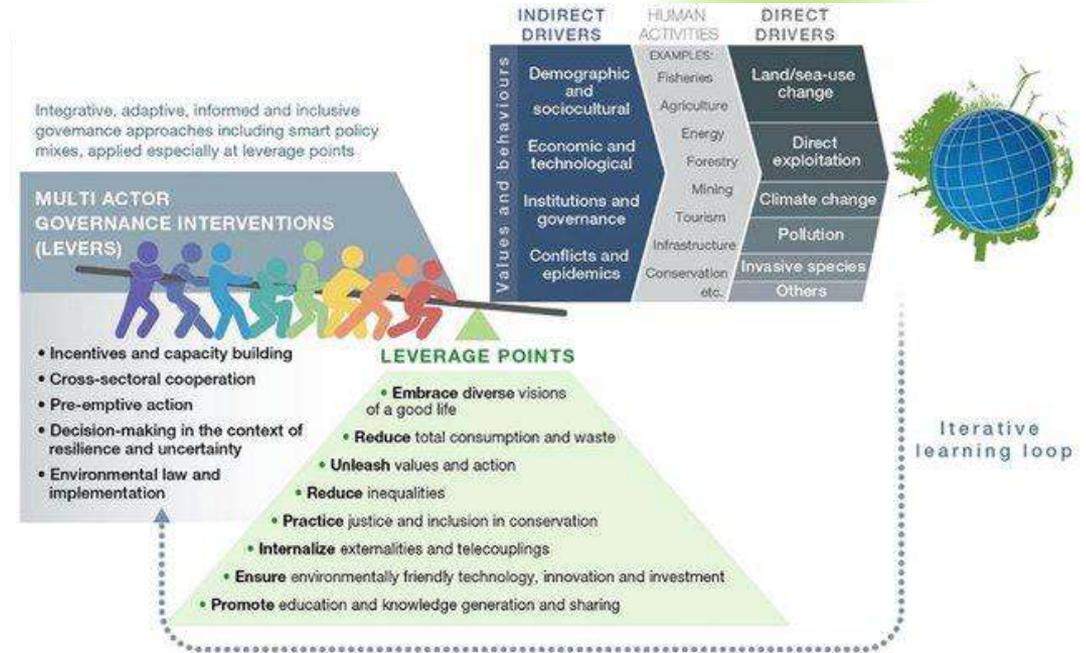
- 1. A partir des apports théoriques et retours d'expérience, listez les étapes des projets actuels et la différence que vous voyez avec l'adoption d'une approche systémique**
  - Fiche 1
- 2. Caractériser la zone d'intervention : Quelles sont les questions clés à se poser ? Listez les questions clés à se poser à partir des outils proposés**
  - Fiche 2 et 3
- 3. Identifiez le point de bascule à créer et un impact potentiel**
  - Fiche 4
- 4. Identifiez les partenaires clés à associer et étapes de collaboration**
  - Fiche 5
- 5. Identifiez les actions qui contribuent à atteindre l'impact identifié**
  - Fiche 6

# Conclusion



# Des nouvelles approches pour des changements transformateurs

Changement transformateur :  
 “une **réorganisation fondamentale**, à l'échelle **du système**, des facteurs technologiques, économiques et sociaux, y compris des **paradigmes**, des **objectifs** et des **valeurs**, nécessaire à la **conservation** et à l'**utilisation durable de la biodiversité**, à une **bonne qualité de vie** et au **développement durable**.”

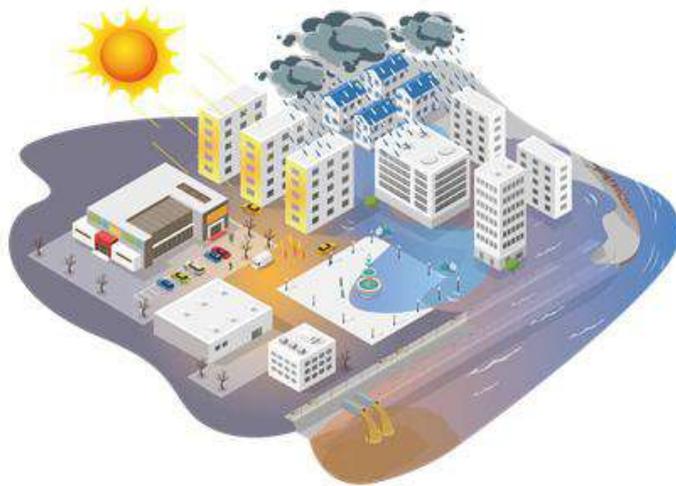


# Les solutions fondées sur la nature comme approche systémique basée sur le vivant (1/4)

## Définition et exemples

Actions de protection, gestion, restauration d'écosystèmes

Objectifs : adaptation aux impacts du changement climatique + gain de biodiversité



Îlots de chaleur urbains, sécheresses, inondations



Désimperméabilisation, végétalisation, renaturation des cours d'eau, gestion intégrée des eaux pluviales

# Les solutions fondées sur la nature comme approche systémique basée sur le vivant (2/4)

L'Office français de la biodiversité



## 5 missions complémentaires pour protéger et reconquérir la biodiversité :

Police de l'environnement

Connaissance

Gestion d'espaces naturels

Appui aux politiques publiques

Appui aux acteurs et mobilisation des territoires

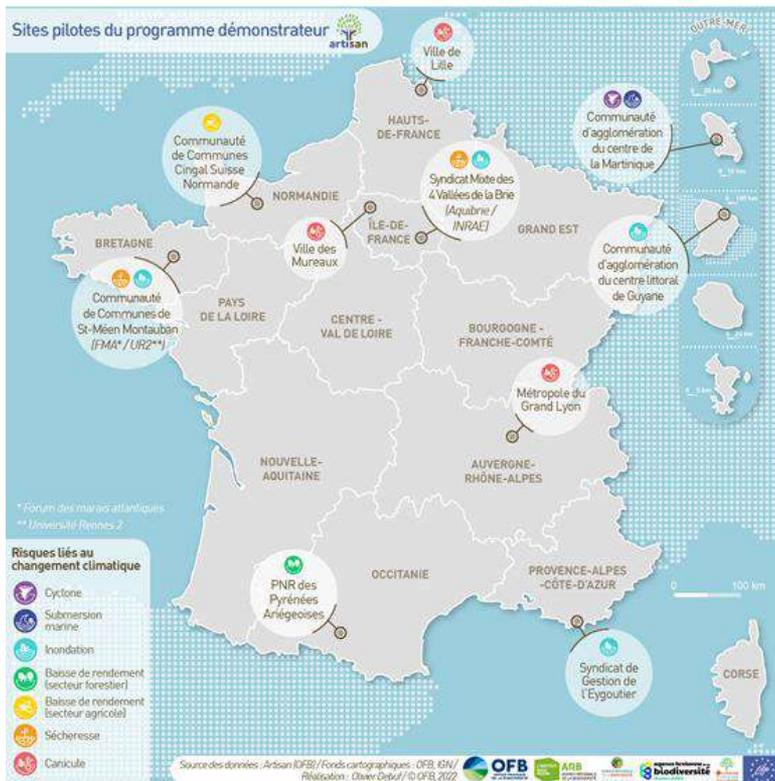


- Sites OFB
- Siège de l'OFB
  - Pôle national
  - ▲ Pôle d'études et de recherche
  - Siège de la direction régionale, et ● antenne associée
  - Service départemental
  - ▲ Réserve et site naturel
  - Unité spécialisée

- Life ARTISAN
- Territoires Engagés pour la Nature (TEN)
- Entreprises engagées pour la nature (EEN)
- Végétal Local
- Centre de ressources sur l'Arbre champêtre
- Atlas de la Biodiversité Communale (ABC)
- Aires Terrestres Educatives (ATE)

# Les solutions fondées sur la nature comme approche systémique basée sur le vivant (3/4)

## Le Life ARTISAN



## Le Life ARTISAN

8 ans pour pousser les collectivités et les professionnels de l'aménagement à avoir recours aux solutions d'adaptation fondées sur la nature (2020-2027)



# Les solutions fondées sur la nature comme approche systémique basée sur le vivant (4/4)

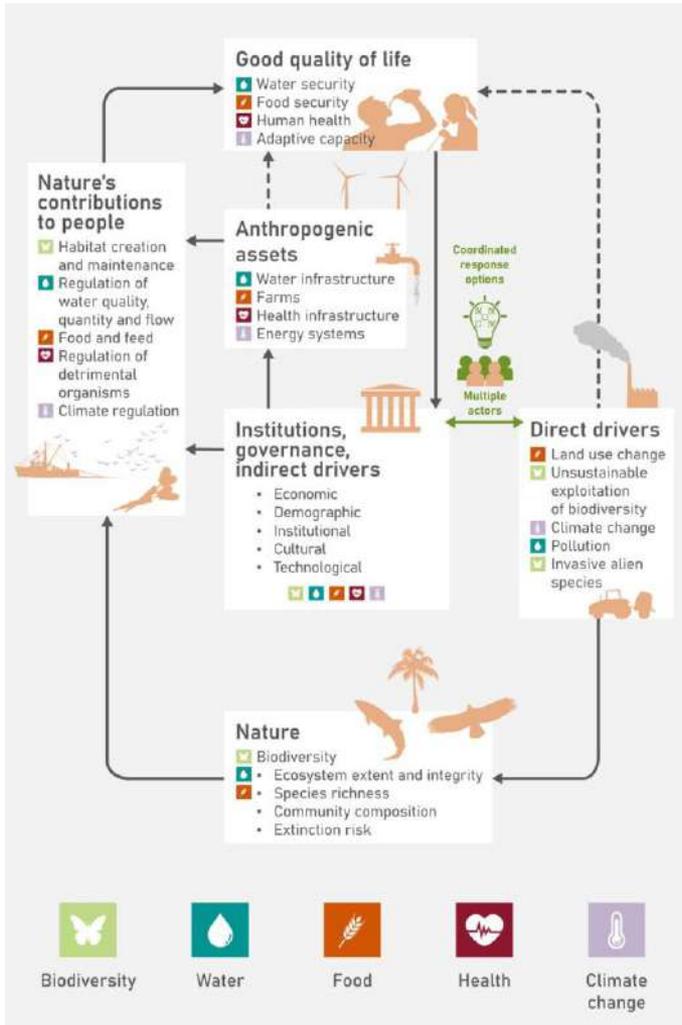
## Les ressources à disposition

- Centres de ressources : CRACC, [page OFB Life ARTISAN](#)
- Guides de gestion de projet SfN à destination d'élus et de techniciens
- Retours d'expérience :
  - Sites pilotes (ex: [Arbres de pluie à Lyon](#))
  - [Trophées de l'adaptation au changement climatique](#)
  - Fiches RETEX Life ARTISAN



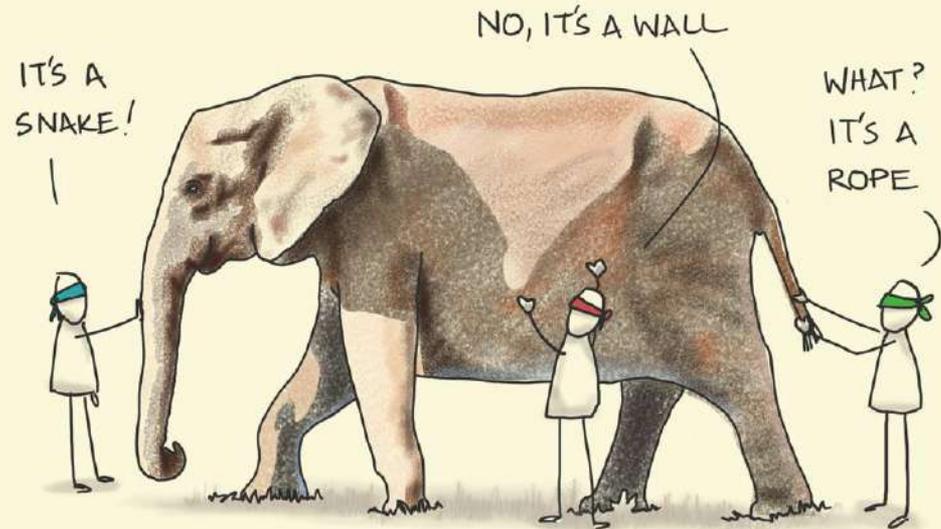
# Annexes





# THE BLIND AND THE ELEPHANT

OUR OWN EXPERIENCE IS RARELY THE WHOLE TRUTH



sketchplanations

as well as !

