

Comment mettre en place et maximiser les bénéfices d'une occupation temporaire en tant que laboratoire de la ville de demain ?

Laboratoire de la fabrique urbaine des Gratte-Ciel

Porte ouverte professionnelle #2

Villeurbanne - 13 mai 2022

Regards croisés autour des témoignages de :

Franck Charlin - **UrbaLyon**



Thomas Poisson - **Intermède**



Hippolyte Roullier et Aurélia Thomé
Plateau Urbain



Raphaëlle Moncorger
Mathilde Corbet - **Maison Gutenberg**



Mettre en place et maximiser les bénéfices d'une occupation temporaire...

*Retours d'expériences, points de vigilance et leviers suivant les
différents moments du projet*



« POURQUOI S'ENGAGER DANS UNE DÉMARCHE D'OCCUPATION TEMPORAIRE ?

QUELLES INTENTIONS, IMPACTS ET PERSPECTIVES POUR LES TERRITOIRES ET L'ACTION PUBLIQUE ? »

► DU POINT DE VUE DE LA COLLECTIVITÉ TERRITORIALE ...

- EN TANT QUE PROPRIÉTAIRE DE BIENS IMMOBILIERS

OU

- PORTEUSE D'UNE POLITIQUE PUBLIQUE D'OT



Définition/conception

Activation

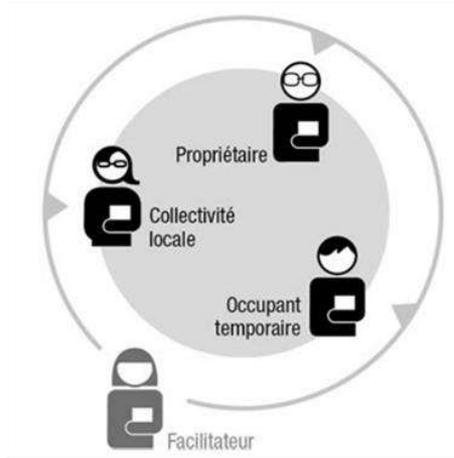
Gestion courante

Capitalisation

Sortie de site

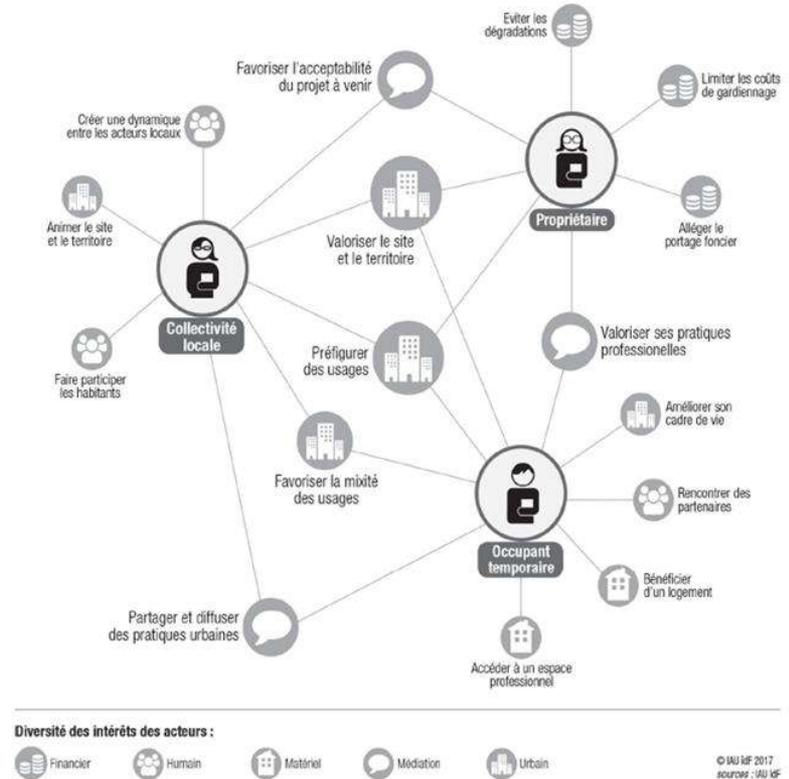
PRÉAMBULE

Une démarche d'OT est un processus écosystémique faisant interagir une pluralité d'acteurs ...



... ayant chacun des intentions spécifiques

Les intérêts des acteurs de l'urbanisme transitoire



INTENTIONS POUR LA COLLECTIVITÉ TERRITORIALE

Des intentions variées selon les contextes_

L'Occupation Temporaire peut être vue comme :

- Un geste/message politique
- Un moyen de répondre aux nouvelles attentes de la population, tout en économisant/optimisant l'argent public
- Une stratégie pour rendre les villes plus inclusives
- Un levier pour redynamiser un quartier, retrouver de l'attractivité
- Un outil d'expérimentation, pour tester des usages avant de décider



Idee à retenir

L'occupation temporaire peut être vue comme un **levier pour construire un récit de territoire sans attendre le temps long du renouvellement urbain.**

Par exemple avec une stratégie d'ensemble portant sur plusieurs sites vacants (ex : Ville de Paris, EPA Euroméditerranée, EPA paris-Saclay).

IMPACTS POUR LE TERRITOIRE



RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DU SITE/TERRITOIRE

- Amorcer un changement d'image du site/d'un territoire
- Permettre une acceptation sociétale par les riverains de l'arrivée d'un futur projet d'aménagement
- Attirer des investisseurs



PRÉFIGURER LE FUTUR PROJET

D'AMÉNAGEMENT (URBANISME TRANSITOIRE)

Une étape d'enrichissement programmatique pour un futur projet d'aménagement :
Expérimenter, tester des usages en lien avec les besoins du territoire



REPENDRE À LA PRESSION URBAINE...

... en optimisant l'ensemble des ressources foncières/immobilières (territoire en tension)



REINSCRIRE UN SITE EN FRICHE DANS LE FONCTIONNEMENT DE LA VILLE RECONQUÉRIR DES DÉLAISSÉS URBAINS



PRÉSERVER/VALORISER LE SITE

- Sécuriser un site (gardiennage à moindre coût)
- Eviter sa dégradation
- Valoriser un patrimoine



CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

- Accueil d'activités (ESS, créatives, innovantes...)
- Création d'emplois

IMPACTS EN TERMES D'USAGES/DE PRATIQUES



ENRICHIR LA VIE DE QUARTIER

- Accueillir des évènements (artistiques, festifs, sportifs...)
- Lieu de diffusion culturelle
- Lieu d'animations diverses (ateliers bricolage, restauration...)



FAVORISER L'INTERACTION

- Expérimenter le 'vivre ensemble'
- Constituer des réseaux d'acteurs (économiques, culturels, société civile...)



DEVELOPPER DE NOUVEAUX SAVOIR-FAIRE FONDÉS SUR LA COOPÉRATION

- Co-construire
- Co-gérer
- Co-financer



RÉPONDRE AUX ASPIRATIONS CONTEMPORAINES SOCIÉTALES & ENVIRONNEMENTALES

- Inciter les citoyens à se mobiliser dans la fabrique de leur cadre de vie
- Préserver les ressources (recyclage, circuit court...)
- Introduire de la nature en ville (agriculture urbaine...)



RÉPONDRE À DES BESOINS SPÉCIFIQUES

- Logement d'urgence
- Résidence d'artiste
- Locaux associatifs
- Locaux d'activités
- Accueil de pratiques occasionnelles (flexibilité du lieu)



DÉVELOPPER DES USAGES À MOINDRE FRAIS ...

... ne pouvant trouver place au sein du marché immobilier 'classique'

POUR CONCLURE

L'Occupation Temporaire a des **impacts positifs** reconnus **sur tous les territoires** qui l'ont expérimentée :

- Création de nouvelles synergies (sociales, économiques, culturelles...)
- Attractivité des quartiers / Visibilité du territoire
- Acceptabilité renforcée par les riverains et programmation enrichie pour les futurs projets urbains (Urbanisme Transitoire)

Les projets d'Occupation Temporaire **portent des intentions communes** :

- Volonté d'expérimenter
- Tester des idées de programmation
- Développer de nouveaux savoir-faire
- Répondre rapidement à des besoins : De locaux pour les occupants (développement d'une activité, hébergement d'urgence...)/ En réponse à des attentes citoyennes
- Inscrire le développement de la Ville dans un temps court (en mobilisant un site en 'attente')

L'Occupation Temporaire est une **démarche de fabrique de la ville plus inclusive, plus rapide, et plus agile** :

→ C'est une autre façon de créer de l'urbanité & de faire société

→ C'est un espace 'laboratoire' pour co-construire la ville

PAROLES D'ACTEURS

« L'expérience des Grands Voisins a montré qu'on pouvait accompagner la mutation en faisant en sorte que le lien reste humain et utile. C'est une façon intelligente d'intégrer, d'associer la population, d'inclure, de fabriquer la ville »

A. Hidalgo, Maire de Paris (interview Mediatica)

« L'ambition de la démarche, c'est d'ajouter une **plus-value sociale et/ou sociétale** au programme initial »

C. Léger, Directrice générale de Plaine Commune Aménagement

« Fondé sur une relation de confiance avec la population, l'urbanisme transitoire n'est pas seulement la somme d'actions éphémères. Il scelle les fondations d'un aménagement différent au service d'une cité plus citoyenne »

J. Badaroux, Directeur Général de Territoires Publics (SPLA de Rennes Métropole)

« L'urbanisme transitoire : (...) une étape d'enrichissement et/ou de valorisation programmatique d'un projet d'aménagement à venir »

B. Pradel, Intermèdes

« L'occupation temporaire est une occasion inouïe pour aller à la rencontre des habitants et bâtir un projet qui réponde aux enjeux des personnes et du territoire »

F. LEITE, directrice du CCO

« Faire de ces nouveaux lieux de vie des **'biens communs'** qui profitent aux citoyens, à l'attractivité de la Métropole de Lyon et à l'image et au dynamisme des acteurs privés »

« Faire bouger les lignes de la reconstruction de la ville sur elle-même – à la rencontre du patrimoine et des enjeux du XXI^e siècle »

Collectif Ateliers de La Mouche (Lyon 8^e)

« Face à l'augmentation de la pression urbaine et des prix des terrains, il est nécessaire de trouver de **nouveaux gisements fonciers** et d'envisager de nouvelles façons de trouver des espaces de projets »

C. Girerd, SNCF Immobilier

Occupation temporaire

Enjeux et guide pratique à l'usage des collectivités locales

De l'intention à la mise en œuvre, l'essentiel des méthodes, outils
et conditions de réussite issus de 16 retours d'expériences.

Octobre 2019



SOMMAIRE

1.

Page 6

Présentation des démarches étudiées

Points-clés et signes particuliers des 16 démarches
d'occupation temporaire qui nous ont partagé leurs
retours d'expériences.

2.

Page 16

Quelles intentions, impacts et perspectives des occupations temporaires, pour les territoires et l'action publique ?

Synthèse des propos recueillis au fil de 16 entretiens
et de l'analyse de publications spécialisées récentes.

3.

Page 30

Guide à l'usage des collectivités locales

L'essentiel des méthodes, outils, leviers et points de
vigilances évoqués par les porteurs de projets au fil de nos
échanges, ou dans les publications spécialisées étudiées
(printemps 2019).

4.

Page 59

Ressources bibliographiques et remerciements

Liste des publications de référence étudiées, et des
porteurs de démarches qui ont accepté de contribuer à
cette étude.

Prendre la mesure : la découverte sensible du site



Bureaux, extérieur asphalté, extérieurs renaturés, halles, réfectoire, maison de gardien...



Définition/conception

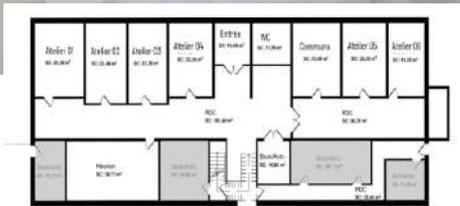
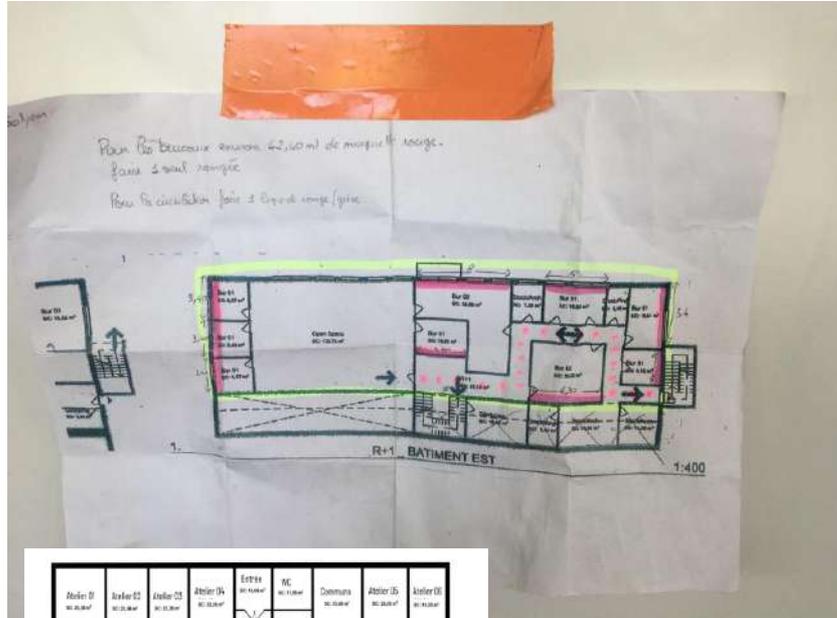
Activation

Gestion courante

Capitalisation

Sortie de site

Évaluer les possibles : diagnostic technique et réglementaire



Trouver les plans et dimensions, interroger les usages acceptés (ERP, ERT, etc.), vérifier les flux, jauger la sécurité (ex. amiante), anticiper les travaux...

Trouver des équilibres : établir un modèle de gestion



Un modèle économique :
dépendances de fonctionnement
(ETP, flux, entretien, etc.) et
d'investissement (travaux) et
recettes (location) sur le temps
imparti

**Une COT avec la Métropole de
Lyon et des sous-COT**
alimentant le modèle
économique (loyer, répartition
de la charge des dépenses, etc.)

**Un modèle de gouvernance et
de pilotage**
(Intermédiaire, Métropole de Lyon,
Ville de St Pirest, occupants du
site)



Poser des objectifs : une programmation volontariste

Un phasage global

- Janvier 2022 : les bureaux
- Avril 2022 : le stockage
- Juin 2022 : les halles

Des occupants cibles

- Structures naissantes ou en développement
- En recherche de lieux atypiques (collectif, grands volumes, ...)
- Issues de l'économie locale et/ou sociale et solidaire
- Et s'inscrivant dans un écosystème de coopération

Quatre pôles d'activités

- Economie circulaire
- Mobilité durable
- Artisanat, artisanat d'art
- Services et activités tertiaires

Occuper les lieux : ouvrir le site et s'y installer



AMI et communication

Etude des demandes (COPIL
avec Métropole de Lyon)

Recrutement d'une
gestionnaire de site

Visites, pièces administratives
et contrats de bail

Prestataires de services
(entretiens, serrurerie,
consommables, etc.)



Intermède OCCUPATION TEMPORAIRE DE BÂTIMENTS OCCUPÉS

APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT

OCCUPATION TEMPORAIRE D'UN ANCIEN SITE INDUSTRIEL

CONTEXTE
La Métropole est propriétaire de bâtiments vacants. Elle y développe des occupations temporaires dans le but de valoriser son patrimoine et de proposer des espaces accessibles pour développer de l'activité économique sur son territoire. Intermède a été désigné par la Métropole comme tiers gestionnaire, accompagnateur et animateur de l'occupation temporaire. Intermède propose ces espaces libres à des structures en recherche de bureaux, d'ateliers, de stockage ou encore d'espaces extérieurs pour développer leur projet.

LE SITE
Situé au 25 rue Aristide Briand à Saint-Priest, ce site industriel a accueilli plusieurs entreprises industrielles d'équipements automobile, dont la dernière en date, SOULÉA, a déménagé courant 2018. Ainsi, après quelques mois d'études et de travaux, le site est ouvert à l'occupation temporaire depuis décembre 2021 et ce, pour une durée de 6 ans. Le développement de l'occupation est progressif pour des activités économiques, de production, associatives... Intermède assure la gestion du site au quotidien grâce à la présence d'un gestionnaire du site garant de l'esprit de cette occupation temporaire : coopération, mutualisation, développement...

L'ESPRIT DU PROJET
Le 25, Aristide Briand accueille des activités socio-économiques. Lieu de résidence économique, le projet entend conquies coopération entre les occupants, mutualisation et solidarité économique.
Les occupants s'engagent à participer activement à un lieu et un projet qui vise à soutenir l'économie locale, tester des projets émergents porteurs de solutions tournées vers les transitions pour le territoire métropolitain, et l'économie soutenable. Un engagement des occupants envers l'esprit du projet et une volonté de participer à une aventure commune sont indispensables.

Remonter le plan du site, les photos détaillées et les redovances associées aux différents espaces à la suite du document.

YVRE PARTICIPATION
FINANCIÈRE
Les occupants s'acquittent d'une redovance couvrant le prix des charges selon la consommation du bâtiment dans son état actuel (eau, gaz, électricité, internet, ménage des communs). Les redovances couvrent également une partie de la gestion du site et de l'animation du site. Une péréquation des redovances pourra être opérée au besoin afin de soutenir des structures aux moyens de moyen. Un dépôt de garantie sera demandé à l'entrée dans les locaux.

ENGAGEMENT DES OCCUPANTS
Une participation de forces et lieux est indispensable à l'aménagement et l'animation du lieu afin de le garder et le rendre agréable et fonctionnel autour d'un règlement partagé.



Adapter les lieux : des besoins d'usages évolutifs



Définition/conception

Activation

Gestion courante

Capitalisation

Sortie de site

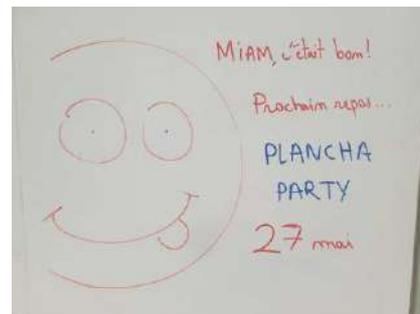
Trouver sa place : installation des occupants



Construire un collectif : activer la participation et impliquer



Réunions entre occupants, définition des besoins et règles d'usage, atelier nom du lieu, temps conviviaux, Slack collectif... enjeu d'implication dans le projet.



Définition/conception

Activation

Gestion courante

Capitalisation

Sortie de site

Retour d'expérience

Un temps de définition et de conception long, non-linéaire et au phasage évolutif parfois difficile à anticiper, questionnant alors l'équilibre initial du projet

Travailler en parallèle toutes les dimensions, chacune conditionnant les autres (diagnostic, modèle économique, gouvernance, programmation)

Trouver la bonne posture et se faire connaître localement pour des projets dont l'activation révèle des jeux d'acteurs (politiques et territoriaux) qui le dépassent et qui peuvent peser sur sa réussite

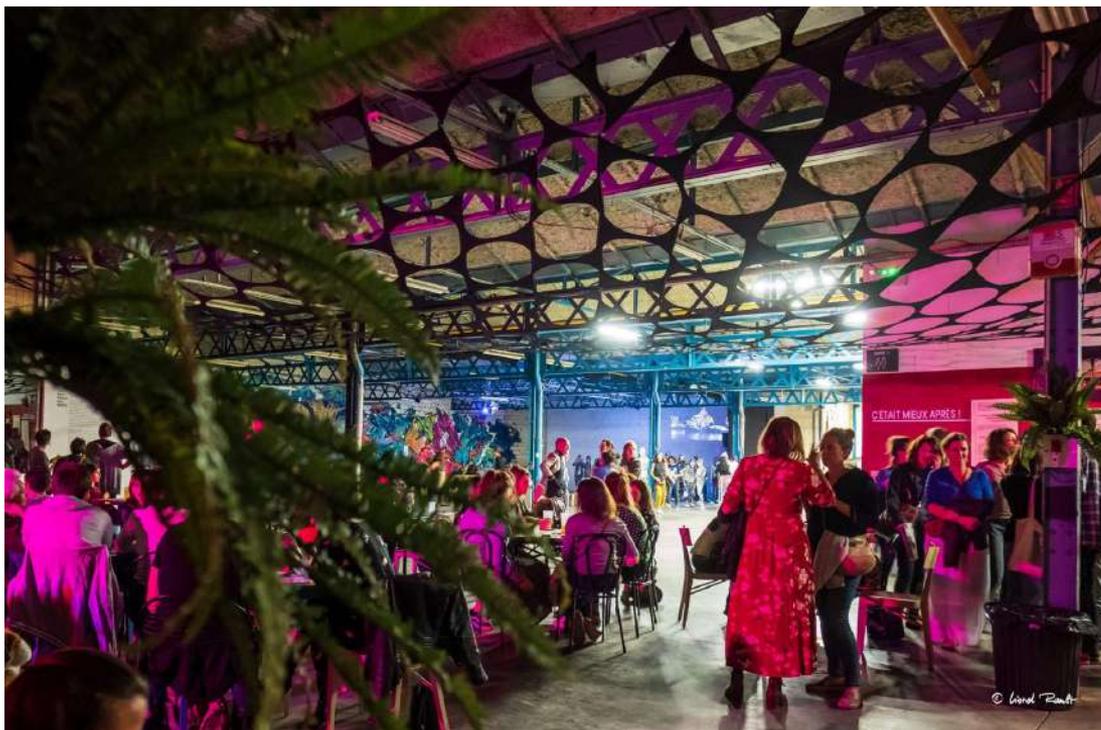
Tenir le coup le temps d'atteindre l'équilibre économique et assurer le remplissage des lieux tout en veillant à garantir l'orientation initiale du projet et ses valeurs

Construire un collectif d'occupants qui ne soient pas seulement consommateurs d'espaces mais impliqués dans un projet partagé

Un lieu "actif" et des valeurs qui orientent le projet initial en attirant des occupants aux profils compatibles avec le site (localisation, surface, hauteur, accessibilité, etc.) : économie circulaire

Les Halles du Faubourg

Juin 2018 — décembre 2020



Une programmation
artistique, culturelle,
citoyenne & scientifique.
Des cours publics,
conférences & débats.
Des résidences artistiques,
et des espaces partagés
pour créateurs, artisans
& entrepreneurs.
Un bar intérieur, extérieur,
Et un jardin !

adhésion 4 € 29/03/19

LES HALLES DU
FAUBOURG

www.leshallesdufaubourg.fr | 10 Impasse des Chalets 69007

Définition/conception

Activation

Gestion courante

Capitalisation

Sortie de site

Phasage du projet

JUILLET 2017 à MAI 2018

JUIN 2018

OCTOBRE 2018

DÉCEMBRE 2018



X

TRAVAUX DE MISE
AUX NORMES

X

TRAVAUX DE MISE
AUX NORMES



VISITE DU LIEU
SIGNATURE DE LA
CONVENTION

PHASE 1
LIEU DE TRAVAIL

PHASE 2
OUVERTURE
GRAND PUBLIC

Définition/conception

Activation

Gestion courante

Capitalisation

Sortie de site

Phasage du projet

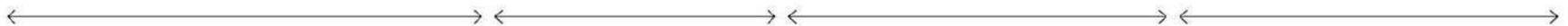
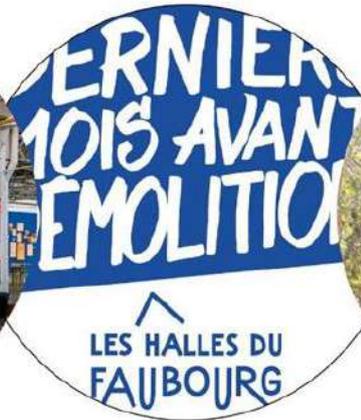
AVRIL 2019

MARS 2020

21 JUIN 2020

SEPTEMBRE 2020

DECEMBRE 2020



PHASE 2
OUVERTURE
GRAND PUBLIC

FERMETURE
COVID

SUITE PHASE 2
REOUVERTURE
GRAND PUBLIC
POST COVID

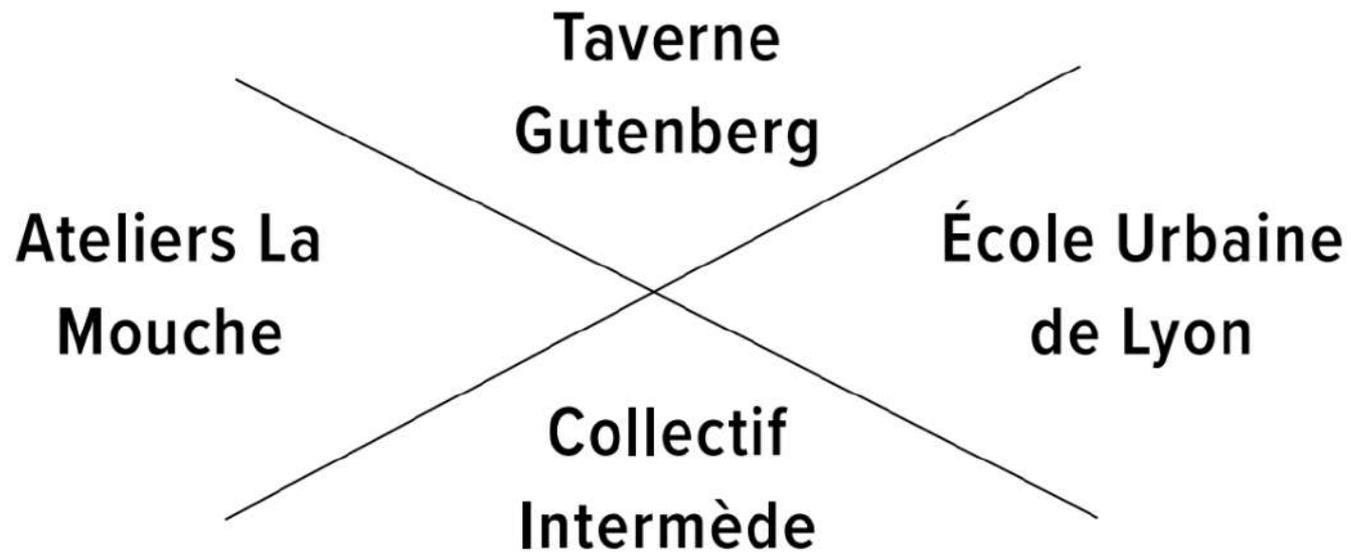
SORTIE DE SITE

Définition/conception

Activation

Gestion courante

Les porteurs du projet



Rôles de chaque structure

Taverne Gutenberg

Gestion administrative
financière et technique
Communication
Programmation culturelle et
artistique, programmation de
proximité
Gestion du bar et de sa masse
salariale, gestion de
l'événementiel privé
Coordination globale

Ecole Urbaine de Lyon

Programmation scientifique
Activité d'école
Programmation artistique
et culturelle
Organisation d'un festival une
fois dans l'année

Intermède

Construction du modèle
économique du projet
Aide à la gestion financière
Gestion de la Manufacture
(espace ESS)

Ateliers La Mouche

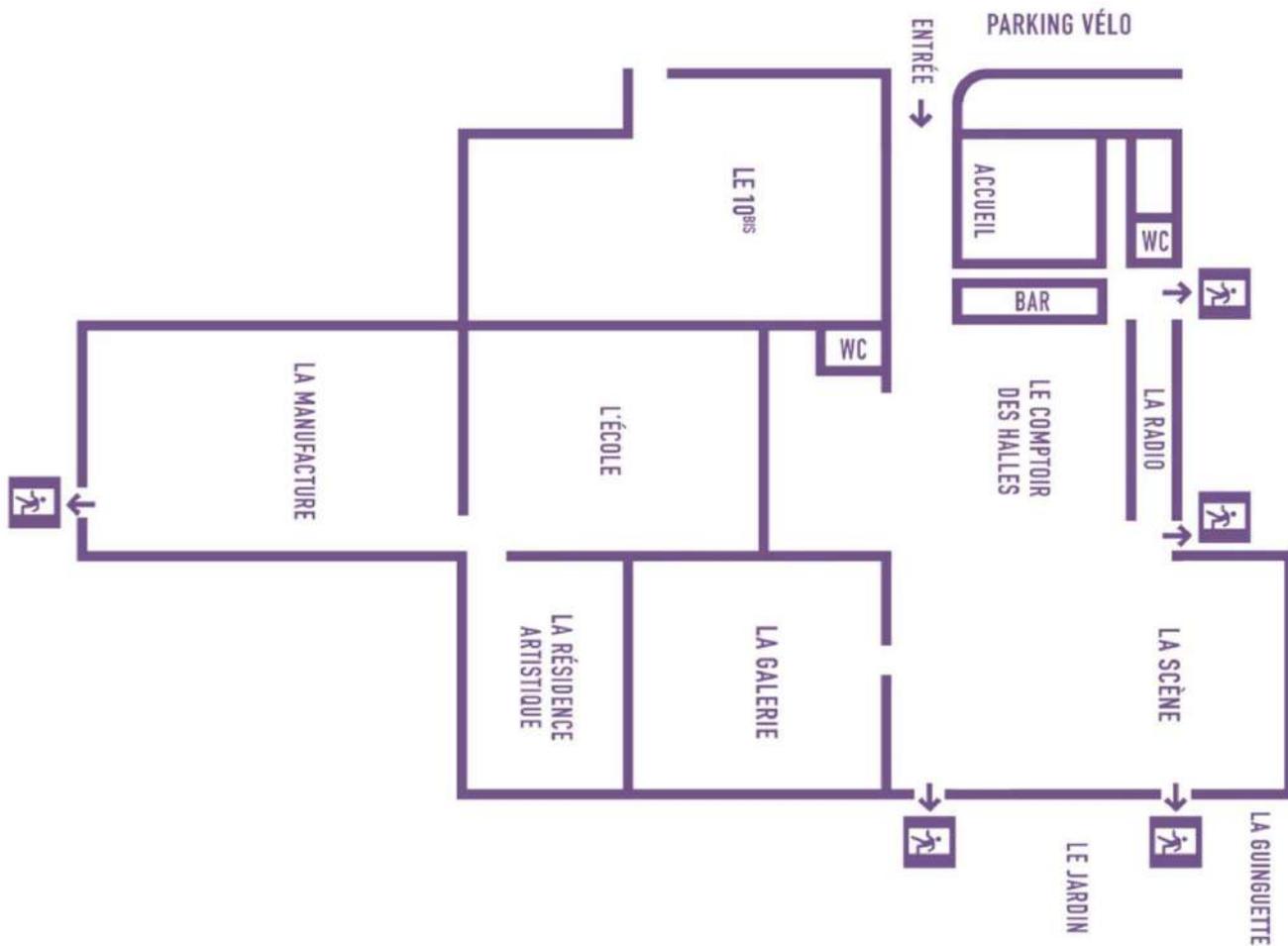
Animation et production de
contenu autour de l'histoire
du site

Définition/conception

Activation

Gestion courante

Les usages



Les usages



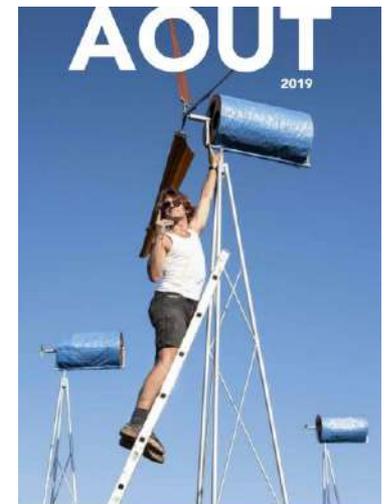
© Lionel Randt



Les usages



Le “FabManager”



Définition/conception

Activation

Gestion courante

Opportunités & limites

Opportunités

- Mutualisation d'équipement : autofinancé et financement par subvention spécifique de la Métropole
- Co-construction de programmation (EUL + Taverne sur la programmation artistique, participation des artisans à la programmation grand public)
- Collaborations entre structures : gestion de la radio de l'EUL par le collectif Frigo, gestion de la régie du festival de l'EUL par l'équipe de la Taverne Gutenberg)
- Diversification de la programmation du lieu
- Diversification du public du lieu
- Gain de visibilité pour tous
- Création de liens durables entre structures

Limites

- Rapport financier entre les structures : portage financier par 1 structure = prise de risque non partagée et fragilisation
- Conflits d'usages dans un espace non isolé thermiquement et phoniquement (lié au manque de ressources financières)
- Ressources humaines : pas de directeur d'exploitation avec une fiche de poste claire
- Difficulté d'identification des responsabilités de chacun
- Durée d'exploitation fluctuante / différentes phases de travail et de dépenses imprévues dues au manque de visibilité
- Manque de temps de préparation et de temps d'exploitation = construction du projet en réaction à des problématiques rencontrées

Première réunion des occupants



Village Reille, Paris 14 (2020)



Les Grandes Voisines, Francheville (2021)

Réunion de co-construction mensuelle / temps informels



Réunion mensuelle, Halle Girondins Lyon 7 (2021)



Les Petites Serres, Paris 5 (2018)

Cercles thématiques



Voltaire, Paris 11 (2021)



Village Reille, Paris 14 (2021)

Portes ouvertes / événements ponctuels



La Grange, Fontenay-sous-Bois (2021)



Les Carrières, Paris 14 (2021)

Retour d'expérience

Avantages

- Créer des "habitudes" de rencontre
- Gouvernance co-construite et partagée qui s'adapte selon les projets / envies et la typologie du site
- Fonctionnement tendant vers l'autogestion du site par les occupants

Points de vigilance

- Mobilisation partielle des occupants
- Les occupants se reposent sur la prise en charge de ces temps par le responsable (début de projet)
- Chronophage pour les occupants (trouver le bon rythme de réunions / temps informels / sollicitations)

Conditions de réussite

- Nécessité d'avoir de larges espaces communs / de rencontre
- Initier des premiers temps "informels"

Documentation au fil de l'eau



Tumblr du Village Reille, Paris 14 (2022)



Commune Mesure : objectiver l'impact des lieux hybrides

Commune Mesure Accueil Les lieux Comment ça marche? Le futur de la recherche L'équipe Ressources Financement des lieux Contact

LE DATA PANORAMA DE TUBÀ

Lyon 6e Arrondissement

PRÉSENTATION DU LIEU

Web Facebook Twitter Instagram LinkedIn

4 Réseaux sociaux

Ouverture : En permanence

L'IDÉE FONDATRICE

Développer un outil territorial favorisant la création de services numériques urbains via l'intelligence collective et fédérer un écosystème multi-acteurs de l'innovation

18 structures occupées

La gouvernance participative avec Lyon Urban Data

Ouvert depuis le 27 novembre 2014

Surface de 1000m²

12 emplois directs

LES ACTEURS PUBLICS :

Métropole de Lyon

LES ACTEURS PRIVÉS :

Grands groupes historiquement publics (SNCF, EDF, Enedis, Veolia, Alstom, Arealis etc.), des laboratoires de recherche, des formations, des PME, des associations, des clusters / pôles

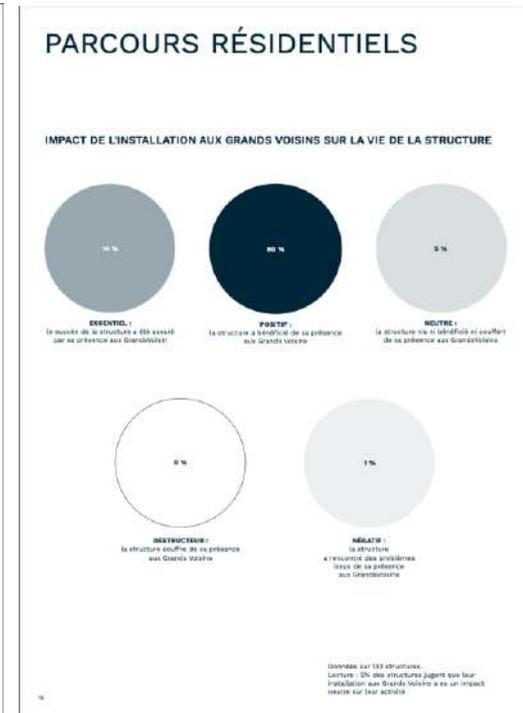
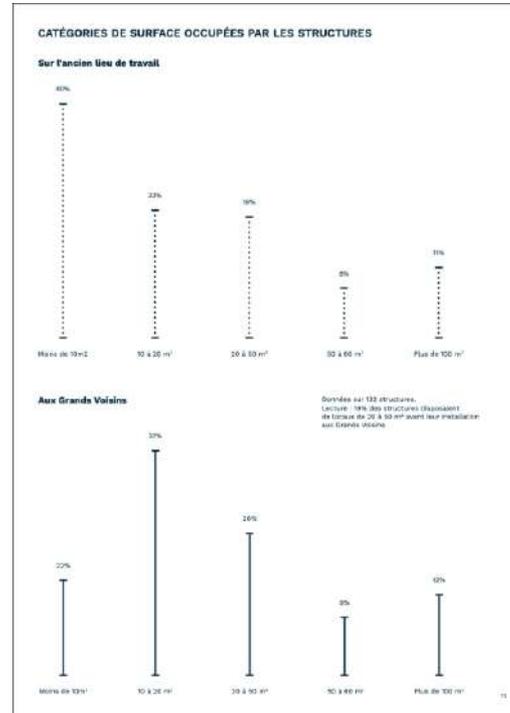
NATURE DES PARTENARIATS :

Privés : Économique

Plateforme numérique de Commune Mesure, Data panorama du Tuba, Lyon (2022)



Bilans d'usage et études d'impact



Etude sur le parcours résidentiel des occupants des Grands Voisins (2017)

Dialogue avec les acteurs de la transformation des sites

« Les Grands Voisins », Paris 14e, P&MA

- **Une programmation enrichie**
 - reconsidération du potentiel commercial du site : plus de 1200 m² de commerces et activités en pied d'immeuble programmé à terme dans l'écoquartier
 - ajout d'un centre d'hébergement d'urgence de 40 places
- **Un jeu d'acteurs réinventé**
 - cycle de rencontres bimestrielles entre l'aménager et les occupants du site sur le devenir du quartier
 - COTECH et COPIL réguliers entre l'aménageur, la Marie du 14e et les opérateurs du transitoire
- **La mise en lumière d'un patrimoine architectural atypique**
 - conservation du bâtiment central « La Lingerie » en raison de son succès durant l'occupation transitoire
 - cours anglaises conservées en raison des usages s'étant déployés durant la phase transitoire



Les cours anglaises avant l'occupation temporaire



Les cours anglaises : usages révélés pendant l'occupation temporaire



Les cours anglaises : espace intégré au projet pérenne

Définition/conception

Activation

Gestion courante

Capitalisation

Sortie de site

Retour d'expérience

Conditions de réussite

- Ressources humaines / moyens affectés à la documentation du projet
- Définition en amont des objectifs de la capitalisation
- Mise en forme adaptée du travail de recherche à la cible
- Immersion / visite des projets



Bilan des Halles du Faubourg

— Modèle économique en cours de stabilisation et équilibré sur 25 mois d'exploitation (mais perte de 3 mois de COVID)

— Pas de perte financière

— Liens forts créés avec les partenaires

— Forte notoriété, belle image, création d'un modèle duplicable avec pistes d'améliorations

— Liens avec le monde de la promotion immobilière et engagement d'une réflexion et d'un positionnement dans un projet mixte / co-construit

— Manque de moyens généralisé dû en partie à la difficulté d'amortissement des travaux de mise aux normes du bâtiment (environ 180K)

— Temps de présence sur site trop court

— Intégration dans le projet immobilier futur : pas de possibilité de négocier de prolongation ni de s'intégrer dans le programme immobilier futur / aucune volonté des propriétaires

— Pas de capitalisation de notre présence dans le quartier et pas de possibilité de proposer aux occupants un projet similaire = dissolution de l'éco-système

— Difficulté pour trouver un espace de stockage pour entreposer l'ensemble du parc matériel : cloisons, équipement bar, mobilier, équipement son etc....

— Déception du quartier : commerces mitoyens, habitants...

— Usure de l'équipe

— Pas de d'opportunité pour poursuivre l'expérimentation

— AUCUN accompagnement des collectivités ni des promoteurs pour reporter le projet

Définition/conception

Activation

Gestion courante

Capitalisation

Sortie de site

Mise à plat des “règles du jeu”

CENSIER (PARIS 5ÈME) : BUREAUX, ATELIERS ET SALLES DE FORMATION
PARIS (75)



TYPE DE LOCALS
SALLES DE COURS / BUREAUX / ATELIERS

BAILLEUR
Plateau Urbain

PRIX AU M²
À partir de 240 € / m² / an
Soit 20 € / m² / mois

50 espaces
De 10 m² à 100 m²
[Voir la répartition des espaces](#)

DISPONIBILITÉ
2 ans à partir de juillet 2022

Date limite de candidature
31 mai 2022 à 00h

CANDIDATER !

Extrait d'Appel à candidature, Plateau Urbain

Définition/conception

Activation

Gestion courante

Capitalisation

Sortie de site

Lien avec les occupants / transparence des échanges avec le propriétaire



Comité de vie des Grandes Voisines (mai 2022)

Formation à la recherche immobilière



Formation à L'Éclaircie, Paris 17e (juin 2018)

Définition/conception

Activation

Gestion courante

Capitalisation

Sortie de site

Gestion des litiges



Discussion sur l'évolution de la redevance, la PADAF, 92 (mars 2022)

Définition/conception

Activation

Gestion courante

Capitalisation

Sortie de site

Retour d'expérience

Conditions de réussite

- Transparence de la situation vis-à-vis des occupants
- Relation de confiance avec les occupants
- Identification en amont d'éventuels points de blocage / recherche de solutions
- Importance de prévenir les litiges, et capacité à réagir si inévitable





LABORATOIRE
EXTERIEUR DES
GRATTE-CIEL
OCCUPATION TEMPORAIRE



GR O U P E
SERL



Merci

Laboratoire de la fabrique urbaine des Gratte-Ciel

Porte ouverte professionnelle #2

Villeurbanne - 13 mai 2022